



TS. ĐINH BÁ HÙNG ANH

QUẢN TRỊ DỰ ÁN

MS. PROJECT



KIẾN THỨC

Khởi nghiệp, sáng tạo, đầu tư, quản trị, rủi ro, dự án là những nội dung chính của tài liệu.

PHẦN MỀM

Giới thiệu các phần mềm Ms. Project, QM for Windows, Expert Choice, Excel và Crystal Ball để quản trị dự án.

- 📍 anhdbh@gmail.com
- 📞 0909 192 766
- 🌐 baigiang.ac.vn



NHÀ XUẤT BẢN TÀI CHÍNH

Sách phát hành độc quyền bởi
8K EDUCATION

TS. ĐINH BÁ HÙNG ANH

Dự án, khởi nghiệp, sáng tạo, đầu tư là những thuật ngữ được sử dụng rất nhiều trong thời đại 4.0; tài liệu này trình bày kiến thức và công cụ liên quan đến những thuật ngữ vừa nêu. Được trình bày theo định dạng giáo trình sử dụng ở các trường đại học nhưng tài liệu cũng rất phù hợp cho người mới vào nghề. Tác giả đã có kinh nghiệm thung mông muốn truyền đạt kiến thức và kỹ năng của bản thân qua phần mềm.

Tài liệu gồm 10 chương trình học, mỗi chương trình có kiến thức và công cụ để một người có thể tiến hành phân tích, lập kế hoạch, lập định, vận hành và đánh giá một dự án đầu tư. Nội dung lồng ghép giữa lý thuyết và các thủ thuật phương pháp được sử dụng trong thực tế quản trị. Sach giới thiệu các phần mềm Ms. Project, QM for Windows, Expert Choice, Excel và Crystal Ball để quản lý và phân tích dữ liệu.

QUẢN TRỊ DỰ ÁN – Ms. Project –

Địa chỉ: 35 Chiến Thắng, Phường 9, Quận Phú Nhuận, Thành phố Hồ Chí Minh

Email: sotabhb_ise7@yahoo.com hoặc anhdbb@gmail.com

Website: baigiang.ac.vn

Phone: 090.91.92.766 hoặc 0347.077.055

TS. Đinh Bá Hùng Anh

Nhà xuất bản Tài chính

LỜI NÓI ĐẦU

Dự án, khởi nghiệp, sáng tạo, đầu tư là những thuật ngữ được sử dụng rất nhiều trong thời đại 4.0; tài liệu này trình bày kiến thức và công cụ liên quan đến những thuật ngữ vừa nêu. Được trình bày theo định dạng giáo trình sử dụng ở các trường đại học nhưng tài liệu cũng rất bổ ích cho người mới vào nghề cũng như những người đã có kinh nghiệm nhưng mong muốn thực hành quản trị dự án sử dụng phần mềm.

Tài liệu gồm 10 chương trình bày vừa đủ kiến thức và công cụ để một người có thể tiến hành việc xây dựng, thẩm định, vận hành và đánh giá một dự án đầu tư. Nội dung lồng ghép giữa lý thuyết và các thủ thuật thường được sử dụng trong thực tế quản trị. Sách giới thiệu các phần mềm Ms. Project, QM for Windows, Expert Choice, Excel và Crystal Ball để quản trị dự án; nhấn mạnh Ms. Project.

Qui trình xây dựng dự án khởi nghiệp cùng một dự án mẫu được trình bày ở Phụ lục. Do mới xuất bản nên khó tránh khỏi sai sót, tác giả mong nhận được sự góp ý và phê bình của bạn đọc để tài liệu được hoàn thiện hơn; mọi thư từ, góp ý xin gửi về.

Địa chỉ: 35 Chiến Thắng, Phường 9, Quận Phú Nhuận, Thành phố Hồ Chí Minh

Email: anhdbh_ise7@yahoo.com hoặc anhdbh@gmail.com

Website: baigiang.ac.vn

Phone: 090.91.92.766 hoặc 0347.077.055

TS. Đinh Bá Hùng Anh

CHƯƠNG 4: GIÁM SÁT & KIỂM SOÁT	
4.1 BÁO CÁO ĐỘ HÓA	106
4.1.1 Biểu đồ Gantt	106
4.1.2 Biểu đồ giá trị	107
4.2 CHỈ SỐ GIÁ TRỊ (Earned Value)	109
4.3 DỰ BÁO CHI PHÍ	119
4.3.1 Chỉ số chỉ phí CPI	120

MỤC LỤC

LỜI NÓI ĐẦU	5
MỤC LỤC	7
CHƯƠNG 1: PHƯƠNG PHÁP ĐƯỜNG GĂNG	11
1.1 TRUYỀN THÔNG DỰ ÁN	11
1.2 QUẢN TRỊ DỰ ÁN	13
1.3 PHƯƠNG PHÁP ĐƯỜNG GĂNG	20
1.4 SỬ DỤNG PHẦN MỀM	32
CHƯƠNG 2: PHƯƠNG PHÁP PERT	37
2.1 SỰ BẤT ĐỊNH CỦA THỜI GIAN	37
2.2 PHƯƠNG PHÁP PERT	38
2.3 RÚT NGẮN THỜI GIAN HOÀN THÀNH DỰ ÁN	45
2.4 SỬ DỤNG PHẦN MỀM	62
CHƯƠNG 3: PHÂN BỐ NGUỒN LỰC	70
3.1 NGUỒN LỰC CHO DỰ ÁN	70
3.2 BIỂU ĐỒ PHÂN BỐ TÀI	74
3.3 PHÂN BỐ TÀI THEO YÊU CẦU	84
3.4 SỬ DỤNG PHẦN MỀM	93
CHƯƠNG 4: GIÁM SÁT & KIỂM SOÁT	106
4.1 BÁO CÁO ĐỒ HỌA	106
4.1.1 Biểu đồ Gantt	106
4.1.2 Biểu đồ giá trị	107
4.2 CHỈ SỐ GIÁ TRỊ (Earned Value)	109
4.3 DỰ BÁO CHI PHÍ	119
4.3.1 Chỉ số chi phí CPI	120

4.3.2 Chỉ số tiến độ SPI	120
4.3.3 Chỉ số tích hợp CSI	121
4.3.4 Dự toán chi phí	122
CHƯƠNG 5: DÒNG TIỀN DỰ ÁN	145
5.1 DÒNG TIỀN DỰ ÁN	145
5.2 QUI ĐỊNH DÒNG TIỀN DỰ ÁN	148
5.3 DỰ ÁN KHAI THÁC VÀNG	152
CHƯƠNG 6: CHẤT LƯỢNG & TRUYỀN THÔNG	169
6.1 CHẤT LƯỢNG DỰ ÁN	169
6.2 CHI PHÍ CHẤT LƯỢNG	170
6.3 CẢI TIẾN CHẤT LƯỢNG	187
6.4 QUẢN TRỊ CHẤT LƯỢNG	190
6.5 KẾ HOẠCH GIAO TIẾP	197
CHƯƠNG 7: QUẢN TRỊ RỦI RO	208
7.1 QUẢN TRỊ RỦI RO	208
7.2 KẾ HOẠCH QUẢN TRỊ RỦI RO	209
7.3 XÁC ĐỊNH RỦI RO	212
7.4 RỦI RO ĐỊNH TÍNH	218
7.5 RỦI RO ĐỊNH LƯỢNG	230
7.6 ĐÁP ỨNG RỦI RO	247
7.7 GIÁM SÁT & KIÊM SOÁT	250
7.8 SỬ DỤNG PHẦN MỀM	251
CHƯƠNG 8: LỰA CHỌN DỰ ÁN	271
8.1 PHƯƠNG PHÁP CHO ĐIỂM	271
8.2 QUI TRÌNH AHP	275
8.3 CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH	283

8.3.1 Giá trị hiện tại ròng (NPV)	283
8.3.2 Tỷ suất hoàn vốn nội bộ IRR	285
8.4 SỬ DỤNG PHẦN MỀM	292
CHƯƠNG 9: BÁO CÁO DỰ ÁN	301
9.1 BÁO CÁO DỰ ÁN	301
9.2 <i>Module A - NHU CẦU THỊ TRƯỜNG</i>	302
9.3 <i>Module B - KỸ THUẬT - CÔNG NGHỆ</i>	310
9.4 <i>Module C - TÁC ĐỘNG MÔI TRƯỜNG</i>	314
9.5 <i>Module D - TỔ CHỨC - NHÂN LỰC</i>	315
9.6 <i>Module E - TÀI CHÍNH, F - KINH TẾ, G – XÃ HỘI</i>	323
CHƯƠNG 10: KẾT THÚC DỰ ÁN	326
10.1 CHU KỲ DỰ ÁN	326
10.2 KẾT THÚC DỰ ÁN	327
10.3 SỬ DỤNG PHẦN MỀM	332
ĐÁP ÁN	335
Chương 1 – Phương pháp đường gǎng	335
Chương 2 – Phương pháp PERT	339
Chương 3 – Phân bổ nguồn lực	345
Chương 4 – Giám sát & Kiểm soát	352
Chương 5 – Dòng tiền dự án	356
Chương 6 – Chất lượng – Truyền thông	359
Chương 8 – Lựa chọn dự án	360
TÀI LIỆU THAM KHẢO	478

PHỤ LỤC 1: DỰ ÁN KHỞI NGHIỆP (sáng tạo)

KẾT LUẬN

362

PHỤ LỤC 2: TRẠM DÙNG CHÂN BUNKER

380

Module A - NHU CẦU - THỊ TRƯỜNG

385

Module B - KỸ THUẬT - CÔNG NGHỆ

408

Module C - TÁC ĐỘNG MÔI TRƯỜNG

420

Module D - TỔ CHỨC - NHÂN LỰC

421

Module E - TÀI CHÍNH

449

KẾT LUẬN

477